

Koncepcia rozvoja tenisu 2023 – 2030 - „SPOLU sme slovenský tenis“

Slovenský tenisový zväz chce spájať ľudí zanietených pre tenis. Či ide o hráčov, rodičov, trénerov, rozhodcov, funkcionárov či fanúšikov, každý z nich má v tejto štruktúre svoje jedinečné a nezastupiteľné miesto. Spolu prispievame k rozvoju tenisu svojím časom, talentom, prácou či inými schopnosťami. Každá osoba si zaslúži patričné uznanie a rešpekt. Angažovaním sa v tenise získavame pozitívne návyky, priateľstvá, zážitky, uznanie a skúsenosti, ktoré majú vplyv na náš tenisový aj mimotenisový život.

Základná vízia STZ :

Jednotné tenisové hnutie, ktoré dlhodobo, systematicky, transparentne a v duchu fair-play spolupracuje na rozvoji tenisu na Slovensku pod vedením STZ ako servisnej organizácie pre kluby, ktorá zabezpečuje prípravu talentovanej mládeže a reprezentantov.

Poslanie STZ (v zmysle Stanov STZ) : poskytovať všestrannú starostlivosť o rozvoj tenisového športu, vytvárať podmienky na jeho rozvoj a ochraňovať záujmy subjektov, ktoré združuje.

Na plnenie tohto poslania STZ vykonáva najmä tieto **hlavné úlohy**:

- a. zastupuje, chráni a presadzuje záujmy tenisu vo vzťahu k orgánom verejnej správy, medzinárodným športovým organizáciám, iným športovým organizáciám, ktorých je členom a iným právnickým a fyzickým osobám,
- b. navrhuje športových reprezentantov na zaradenie do rezortného športového strediska,
- c. organizuje a riadi celoštátne i medzinárodné tenisové súťaže,
- d. zabezpečuje výber a prípravu športovcov do športovej reprezentácie a ich účasť na medzinárodných súťažiach,
- e. metodicky riadi a usmerňuje prípravu a zabezpečuje starostlivosť o talentovaných športovcov, zaraďuje športovcov do zoznamu talentovaných športovcov,
- f. riadi oblasť vrcholového tenisu,
- g. určuje druhy športových odborníkov pre tenis včítane vyžadovanej odbornej spôsobilosti, zabezpečuje ich odbornú prípravu, overuje ich odbornú spôsobilosť a uznáva odbornú kvalifikáciu športových odborníkov,
- h. vydáva predpisy, podľa ktorých sa riadi činnosť v rámci STZ,
- i. pomáha zabezpečovať materiálno-technický rozvoj svojich členov a podporuje výstavbu športovej infraštruktúry,
- j. poskytuje metodickú pomoc svojim členom,
- k. zabezpečuje primeranú propagáciu tenisu v médiách,
- l. podporuje rozvoj tenisu vo všetkých vekových kategóriách,
- m. oceňuje športovcov, ktorí dosiahli mimoriadne športové výsledky vo vrcholovom tenise a osobnosti, ktoré sa významne zaslúžili o propagáciu a rozvoj tenisu,
- n. vyvíja aktívnu činnosť v ekonomickej sfére v snahe dosahovať hospodársku rovnováhu medzi možnými príjmami a potrebnými výdavkami. Na naplnenie tohto cieľa zriaďuje aj vlastné dcérske obchodné spoločnosti a nadobúda obchodné podiely či akcie v iných spoločnostiach,
- o. je zapísaný do Registra právnických osôb v športe,

- p. vedie zdrojovú evidenciu osôb s príslušnosťou k STZ,
- q. vedie evidenciu zmlúv a dohôd v zmysle ustanovení zákona o športe,
- r. realizuje a podporuje aktivity, ktorých cieľom je ochrana proti negatívnym javom v športe, zabezpečuje vo svojej pôsobnosti dodržiavanie pravidiel Svetového antidopingového programu, opatrení proti manipulácii priebehu a výsledkov súťaží a iných opatrení proti negatívnym javom v športe, vyplývajúcich z medzinárodných predpisov a rozhodnutí; nedodržanie týchto pravidiel je závažným disciplinárnym previnením.
- s. poskytuje súčinnosť Ministerstvu školstva, vedy, výskumu a športu SR (ďalej len „ministerstvo školstva“) a iným orgánom verejnej správy pri plnení úloh v oblasti športu,
- t. zverejňuje na svojom webovom sídle a v informačnom systéme športu informácie v súlade so zákonom o športe,
- u. plní ďalšie povinnosti a úlohy ako národný športový zväz v zmysle ustanovení zákona o športe.

Koncepcia rozvoja tenisu 2023 – 2030 je strategický dokument STZ, ktorý obsahuje :

- a. základnú víziu STZ,
- b. rozdelenie oblastí (projektov) STZ na kľúčové a podporné,
- c. popis súčasného stavu každého projektu,
- d. dlhodobé merateľné ciele,
- e. úlohy, ako chceme ciele dosiahnuť,
- f. osobu/úsek zodpovedný za realizáciu každej úlohy,

Všetky úlohy a projekty by mali byť merateľné, rozpracované VV STZ a sekretariátom do konkrétnych opatrení a pravidelne 1x ročne priebežne vyhodnocované na zasadnutí VV STZ a raz za 4 roky na zasadnutí Rady STZ, aj s prípadným návrhom na úpravu aktualizáciu znenia textu KRT.

Poznámky k aktuálnej verzii KRT, ktoré je nutné dopracovať do Rady STZ 04/2023 :

- 1) Po finalizácii za text „Súčasný stav“ v každej z kapitol vložiť okrem tabuliek aj vhodné grafy.
- 2) Doplniť v každej konkrétnej úlohe zodpovednú osobu alebo úsek, napr.: (Z: Priezvisko)
- 3) Zvážiť vhodnú grafickú úpravu dokumentu.

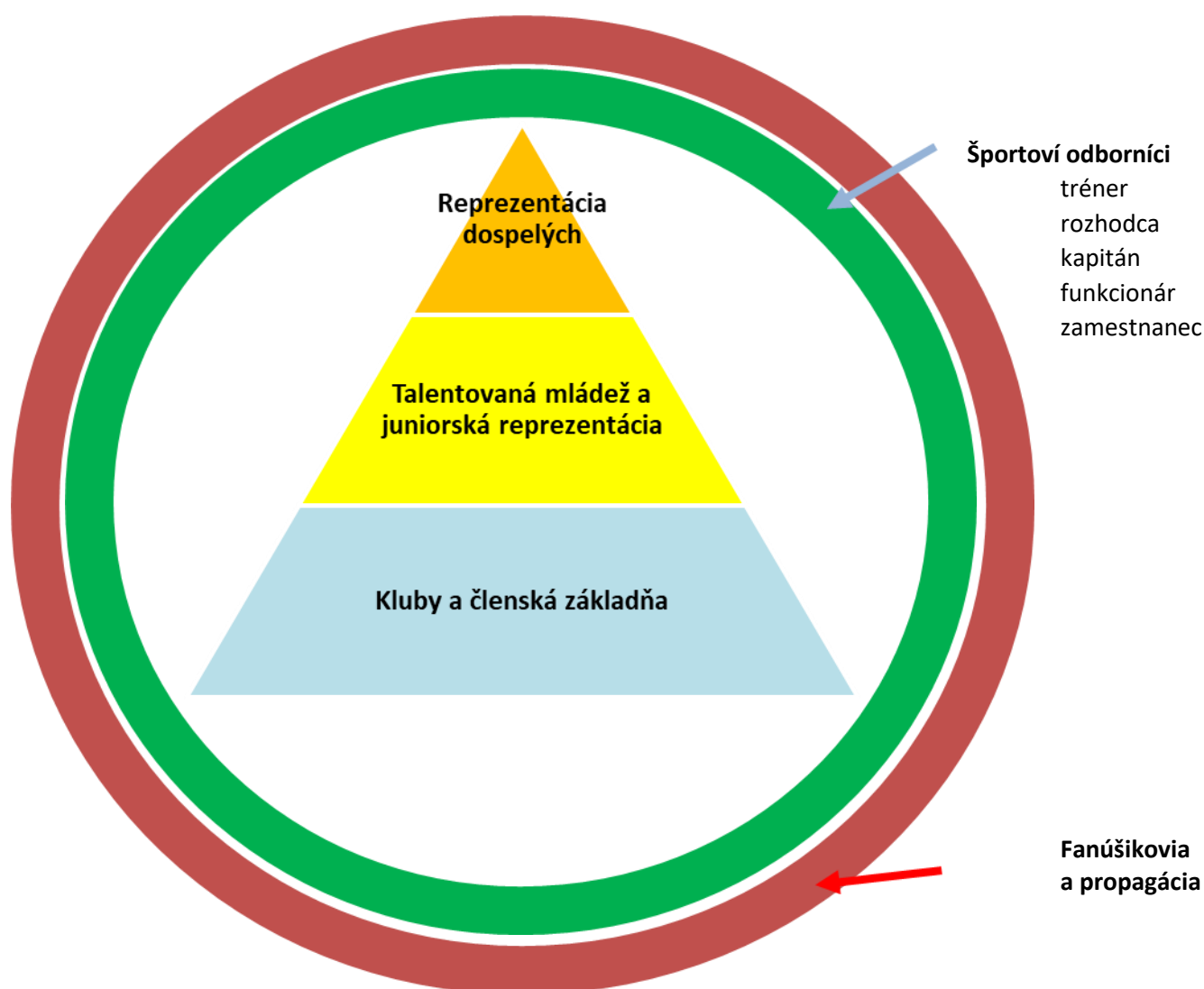
Kľúčové projekty:

- 1) Kluby a členská základňa
- 2) Talentovaná mládež
- 3) Športová reprezentácia
- 4) Športoví odborníci
- 5) Fanúšikovia (marketing) vhodnejší názov

Podporné projekty:

- 6) Medzinárodné a domáce súťaže
- 7) Športová infraštruktúra
- 8) Ekonomika a získavanie zdrojov

Kľúčové projekty :



Podporné projekty :



1. Kluby a členská základňa.

1.1. Súčasný stav

Členská základňa STZ dlhodobo postupne rástla do r.2019, v rokoch 2020 a 2021 sme však v porovnaní s r.2019 zaznamenali pokles kvôli obmedzeniam pre ochorenie COVID-19, ktorý sa prejavil vo všetkých vekových kategóriách. Tento parameter v r.2022 postupne narástol na 88% hodnoty z r.2019. Pokles členskej základne sa netýkal iba tenisu, ale podľa medializovaných informácií aj ostatných športových odvetví v SR, konkrétne údaje o úbytku ich členskej základne - športovcov však boli dostupné len čiastkovo (atletika -15%, futbal -13%).

Pozitívny je čiastkový parameter, vývoj počtu registrovaných detí a mládeže v rebríčkoch, kde došlo v porovnaní s rokom 2019 v roku 2022 (po poklese v 2020 a 2021) k nárastu tohto počtu o 5,3%.

Základný parameter, ktorý vstupuje aj do vzorca na výpočet príspevku uznanému športu, je **počet aktívnych športovcov do 23 rokov s minimálne 3 účasťami v súťaži**. V porovnaní s r.2016, kedy bol tento údaj prvý krát sledovaný, narástol do r.2019 v tenise o 37,4% (2016: 2166, 2019: 2976 aktívnych športovcov). Za rovnaké obdobie všetky uznané športy v SR narástli úhrne len o 12%. Obmedzenia pre COVID očakávané spôsobili pokles tohto parametra (r.2020: 1948 a r.2021: 2700 aktívnych športovcov). Dosiahnutý počet aktívnych športovcov v r.2022 (2914) je už na úrovni 98% z r.2019. Podiel počtu aktívnych športovcov v tenise na celkovom počte aktívnych športovcov v SR kontinuálne stúpa, v r. 2022 je na úrovni 2,16%,

Nemáme úplne presné informácie o počtoch rekreačných hráčov, kluby v dotazníkoch za r.2019-2022 uvádzajú cca 11 až 14 tis. ďalších členov klubov (bez registrácie v STZ) a iných klientov, ktorí chodia športovať aspoň 1x ročne. Počet rekreačných športovcov ale nie je pre účely KRT rozhodujúci. Prírastku detí tiež neprospieva zdôrazňovanie ekonomickej náročnosti tenisu, keď sa v niektorých médiách uvádzajú obrovské výdaje niektorých rodičov hráčov, pričom opačné príklady sa neuvádzajú. Objektívne je ale tenis jedným zo skupiny drahších športov pre mládež, čo je aj jedným z dôvodov nepokračovania v súťažnom tenise v neskoršom veku. Zlepšenie podmienok pre tenis (a šport všeobecne) je aj príležitosťou pre samosprávy, ktoré majú po novele zákona o miestnych daniach a poplatkoch z r.2021 možnosť odpustiť daň z nehnuteľností pre športové stavby, prípadne majú svoje vlastné pravidlá podpory športu vo svojej pôsobnosti.

STZ realizuje viaceré **projekty smerujúce k rozvoju a propagácii tenisu**, jedným z nich je aj kampaň „**Dajte deti na tenis**“. Úspechom bolo, že tenis sa dostal do osnov výučby telesnej výchovy na prvom stupni ZŠ, do projektu „**Tenis do škôl**“, sa od začiatku do projektu zapojilo 600 škôl. STZ sa zapojilo do výzvy MŠVVaŠ SR na realizovanie jeho nadstavbová časť „**Krúžky na školách**“ (v pilotnom projekte bolo 30 škôl). Následná spolupráca klubov so školami je ojedinelá, závisí najmä od individuálnych iniciatív aktívnych klubov a trénerov. Snažíme sa ju zvýšiť aj zapojením do projektu Moduly, financovaného v r.2022 a 2023 zo zdrojov MŠVVaŠ. V školskom roku 2021/2022 sa do projektu Moduly zapojilo 19 subjektov (tenisové kluby, akadémiie a pod.). Projekt na 43 školách realizovalo 25 trénerov naprieč celým Slovenskom. V 198 triedach sa do projektu zapojilo 3100 žiakov druhého až štvrtého ročníka. V školskom roku 2022/2023 sa v prvej etape 12.9.2022 do 31.12.2022 do projektu Moduly zapojilo 5 tenisových klubov. Druhá etapa bude prebiehať od 9.1.2023 do 30.6.2023. Na organizáciu turnajov seniorov sa aktuálne využíva projekt „ZašportujSiOpen“, jeho využívanie na rekreačné turnaje je ojedinelé.

Pri možnom zvyšovaní členskej základne je **kľúčová úloha klubov**, ktorých počet sa mierne zvyšuje (2018: 203 klubov, 2022: 220 klubov). Skutočnosťou je, že mnohé z klubov sú v zložitej

ekonomickej situácii, ktorá často súvisí s prevádzkou areálov, v ktorých pôsobia. Finančná situácia klubov sa zhoršila aj vplyvom výpadku príjmov kvôli obmedzeniam pre ochorenie COVID-19 sa v rokoch 2020 a 2021 a neexistenciou iných dostatočných podporných opatrení a od roku 2022 nárastom cien energií, ktorý postihuje bez rozdielu všetky odvetvia hospodárstva, nielen šport.

Pre činnosť STZ nie je **rozhodujúci** celkový počet klubov registrovaných v STZ, ale **počet klubov, ktoré vyvíjajú aktívnu športovú činnosť, zabezpečujú prípravu detí a mládeže, zúčastňujú sa súťaží družstiev**, organizujú podujatia a majú k tomu zodpovedajúce infraštruktúrne zázemie. Na tento účel sa javí ako vhodný parameter počtu klubov, ktoré spĺňajú minimálne kritériá pre pridelenie príspevku za kvalitu. Ide o minimálne 20 registrovaných hráčov v kategóriách registrované deti, mladší žiaci v rebríčku, starší žiaci v rebríčku a dorast v rebríčku a o minimálne 4 družstvá s účasťou v regionálnych súťažiach v kategóriách deti do 8 rokov (aj zmiešané), deti do 10 rokov (aj zmiešané) a mládež (mladší žiaci, starší žiaci, dorast). Postavenie aktívnych klubov by malo byť do budúcnosti zvýraznené aj zmenou stanov STZ a RTZ a ich vyššou váhou pri rozhodovacích procesoch.

Rastu členskej základne do r.2019 pomohla hlavne **zmena financovania športových klubov od r.2016 na základe Zákona č.440/2015 Z.z. o športe** a novoprijatých pravidiel STZ a tiež zavedenie povinnej registrácie detí v detských súťažiach. STZ prerozdeľuje klubom 15% z príspevku uznanému športu na základe kvantitatívneho kritéria počtu aktívnych športovcov (parameter kvantity je stanovený Zákonom o športe a nie je ho možné predpismi STZ zmeniť). Počet klubov s nárokom na príspevok rovnako narástol, zo 144 v r.2018 na 163 v r.2022. Pri analýze tohto parametra je zrejmé, že niektoré z klubov sa zameriavajú výlučne na počet športovcov najmä v nižších vekových kategóriách a majú nízky počet účasť v súťažiach a aj nižšie % zotrvania športovcov v nasledovných rokoch.

STZ si plne uvedomuje svoje poslanie pri rozvoji tenisu a pripravuje projekty a hľadá cesty na účinnejšiu podporu klubov, ktoré pracujú s mládežou. Zároveň podporuje a propaguje aktivity, ktoré rozšíria členskú základňu.

I.	Kluby a členská základňa								
A	základné ukazovatele (aktuálny stav)	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
1	počet aktívnych športovcov do 23rokov s 3 účasťami	0	2 166	2 360	2 778	2 976	1 948	2 700	2 914
2	počet registrovaných detí + mládeže v rebríčkoch	3 035	3 287	3 522	3 900	4 109	3 407	3 924	4 326
3	počet klubov spĺňajúcich min.kritériá na kvalitu		45	57	65	67	77	65	66
A	základné ukazovatele (cieľový stav)	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
1	počet aktívnych športovcov do 23rokov s 3 účasťami	3 117	3 335	3 568	3 817	4 084	4 369	4 674	5 001
2	počet registrovaných detí + mládeže v rebríčkoch	4 628	4 951	5 297	5 667	6 063	6 487	6 941	7 426
3	počet klubov spĺňajúcich min.kritériá na kvalitu	67	68	69	70	71	72	73	74
B	pomocné ukazovatele (bez stanoveného cieľa)	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
1	deti chlapci	536	668	781	839	945	885	847	824

2	ml.žiaci	359	381	390	422	409	351	369	402
3	st.žiaci	350	290	325	348	360	297	265	314
4	ml.dorast	280	279	245	216	258	212	220	220
5	st.dorast	209	202	207	217	196	144	171	166
6	muži	563	569	556	571	606	476	445	475
7	seniori	619	638	655	653	656	543	568	607
8	deti dievčatá	544	661	818	884	1 013	892	859	936
9	ml.žiačky	350	403	446	470	502	423	414	442
10	st.žiačky	360	302	364	429	436	344	351	358
11	ml.dorastenky	288	277	274	250	300	261	252	236
12	st.dorastenky	178	181	196	201	197	147	163	182
13	ženy	178	210	217	228	252	205	196	218
14	seniorky	28	31	33	36	33	29	31	42
	platné hráčske registrácie v etenise (v priebehu sezóny)	4 842	5 092	5 507	5 764	6 163	5 209	5 151	5 422
15	ново registrovaní hráči	732	969	1 056	1 042	1 130	913	817	1 098
16	platné hráčske registrácie - regióny	4 842	5 092	5 507	5 764	6 163	5 209	5 151	5 422
17	BTZ	1 091	1 119	1 237	1 321	1 442	1 239	1 259	1 329
18	ZsTZ	1 569	1 600	1 697	1 714	1 895	1 547	1 552	1 669
19	SsTZ	1 307	1 450	1 602	1 720	1 831	1 547	1 455	1 486
20	VsTZ	875	923	971	1 009	995	876	885	938
21	počet klubov	192	196	201	203	198	202	209	220
22	počet klubov s aktívnymi športovcami			140	144	136	166	171	163
23	počet aktívne zapojených škôl / tried v danom roku v projekte Moduly								43 škôl / 198 tried
24	podiel AŠ23 v tenise z počtu AŠ23 v SR		1,57%	1,78%	2,08%	2,11%	-	-	2,16%

1.2. Dlhodobé ciele

- kontinuálne zvyšovať počet aktívnych športovcov do 23rokov priemerne o 7% ročne,
- kontinuálne zvyšovať počet registrovaných detí a mládeže v rebríčkoch priemerne o 7% ročne,
- kontinuálne zvyšovať počet aktívnych klubov (kluby spĺňajúce minimálne kritériá pre príspevok za kvalitu) o 1 klub ročne.

1.3. Úlohy

- vytvárať podmienky na udržateľné a zmysluplné zvyšovanie počtu športujúcej mládeže do 23 rokov v kluboch v pozícii aktívnych športovcov s minimálne 3 účasťami v súťaži,
- zabezpečiť propagáciu aktivít smerujúcich k zvýšeniu členskej základne tenisu (výsledky reprezentácií, hráčov, informácie o aktivitách klubov a pod.),
- každoročne finančne podporovať kluby, ktoré pracujú s mládežou, na základe stanovených a prehodnocovaných kritérií,

- d) podporovať prepojenie tenisových klubov s tenisom na školách, najmä zapojením do projektu ministerstva školstva Moduly a rozširovaním projektu „Tenis do škôl“ a aktualizovať metodiku spolupráce klubov so školami,
- e) upraviť stanovy STZ a RTZ v súlade so zákonom so zámerom posilnenia postavenia aktívnych klubov STZ.

2. Talentovaná mládež a juniorská reprezentácia

2.1. Súčasný stav

STZ v r. 2017 spustil **projekt podpory jednotlivcov vo veku 12 až 20 rokov**, ktorí sa umiestnili na prvých miestach v ročníkovom rebríčku. Podpora s nezmenenými podmienkami ďalej pokračuje, v r.2023 po rozšírení aj o kategóriu 11 ročných má na ňu nárok 134 hráčov v objeme 389.000€. Celkovo bolo za 7 rokov podporených spolu 295 rôznych športovcov (1,96 mil.€), z toho 154 chlapcov (52,2%) a 141 dievčat (47,8%). Mierne menší počet dievčat súvisí s väčšou účasťou mladších ročníkov dievčat v ročníkových rebríčkoch starších ročníkov v súlade s nastavenými pravidlami. Z podporených športovcov využilo 100%ne 7 ročnú podporu 17 športovcov, 6 rokov bolo podporených 15 športovcov a 5 rokov ďalších 25 športovcov. Počet klubov, v ktorých sú registrovaní športovci s nárokom na podporu, postupne rastie z pôvodných 25 klubov v r.2017 až na 46 klubov v r.2023, čo spôsobuje väčšiu konkurenciu klubov a rozloženie podpory hráčov. Do programu podpory je časť športovcov zaradená aj na návrh trénerskej rady (priemerne ročne 3,29 športovca). Rozdiely v príprave a výkonnosti hráčov, ktorých STZ podporuje individuálne, sú veľké.

STZ do r. 2016 podporoval 4 až 6 stredísk vrcholového tenisu a 10 až 12 tréningových stredísk mládeže, ktoré boli zriadené v kluboch, ktoré spĺňali vopred stanovené podmienky. Od r.2017 sa **počet podporovaných klubov aj objem financií výrazne rozšíril**, podpora klubov závisí od príspevku za kvalitu (jednotlivcov a družstiev) a za kvantitu podľa počtu aktívnych športovcov do 23 rokov s minimálne 3 účasťami v súťaži). Na rok 2023 má na príspevok nárok celkovo 163 klubov, celkový plánovaný objem podpory klubom na rok 2023 je vo výške 850 tis.€, v roku 2022 STZ klubom vyplatil aj mimoriadny príspevok (25%né navýšenie) z titulu kompenzácie príjmov za COVID. Minimálne kvalitatívne kritériá pre rok 2023 splnilo 66 klubov, od začiatku podpory tento počet narástol o 21 klubov. Bez zásadnej zmeny v posledných 5 rokoch je počet 47 klubov s priznaným príspevkom za kvalitu, ich poradie a štruktúra rozdelenia príspevku sa však mení. V prvých 15 kluboch sú zriadené centrá talentovanej mládeže. Kvalita prípravy v jednotlivých kluboch je závislá najmä od aktívneho prístupu i ekonomických možností klubov, a preto sa v jednotlivých subjektoch značne líši. Nastavením pravidiel financovania vytvoril STZ **rovnaké podmienky pre kluby na zvyšovanie počtu a kvality členskej základne** a je len na aktivite klubov, ako uspejú v tejto súťaži.

Okrem klubov sú dôležitým prvkom financovania talentovanej mládeže aj rodičia detí, ktorí v prevažnej miere zabezpečujú zdroje financovania na ich športovú prípravu.

V juniorskom tenise naši najlepšie hráči dokážu držať krok s najlepšimi či na grandslamových turnajoch alebo ME družstiev či jednotlivcov a v roku 2022 sa podarilo vybojovať tituly na ME vo štvorhre junioriek do 18 rokov a na ME družstiev dievčat do 12 rokov. Celkovo možno výsledky juniorov i žiakov v 2022 hodnotiť veľmi pozitívne a mali by sa odzrkadliť i v rebríčku európskych krajín v hodnotení TE Trophy. Viaceré vystúpenia v predchádzajúcich rokoch priniesli finálovú účasť našich tímov (najmä dievčenských) na finálových turnajoch ME a i na grandslamových podujatiach sa podaril postup našich do semifinále či štvrtfinále štvorhry. I na ME jednotlivcov sa podarilo priniesť viacero medailí z dvojhry i štvorhry. Opakovane však treba pripomenúť, že výsledky z r.2020 i 2021 treba vidieť v kontexte pandemickej situácie vo svete, keď sa neuskutočnilo viacero

významných podujatí a vôbec samotná účasť na najprestížnejších podujatiach bola veľmi komplikovaná.

Výsledky mládeže použité na výpočet postavenia mládežníckeho tenisu na účely určenia PUŠ je ďalším podstatným parametrom pre financovanie STZ z verejných zdrojov. Po predchádzajúcich nevyhovujúcich výsledkoch v rokoch 2017-2019 (priemerne 30,94 miesto na 100 miest) a po dvoch ministerstvom školstva nevyhodnocovaných rokoch 2020-2021 (kvôli COVIDu) priniesol rok 2022 výrazné zlepšenie s umiestnením na 14,04 mieste. V podmienkach STZ sú do tohto postavenia počítané najmä umiestnenia na juniorských grandslamoch, svetový rebríček do 18r a majstrovstvá Európy tímov aj jednotlivcov do 18r.

Maximálnu pozornosť STZ naďalej venuje podpore NTC tímov v Bratislave a od roku 2020 i v Košiciach i individuálnej podpore vybraných hráčov. Bez tejto podpory by cca 20-30 najlepších slovenských hráčov, ktorí sú do tejto podpory každoročne zaradení, malo oveľa menšiu šancu na presadenie sa do profesionálneho tenisu. STZ od r.2017 zriadil pozície reprezentačných trénerov v žiackej a dorasteneckej vekovej kategórii, vo zvýšenej miere organizuje reprezentačné výjazdy a sústredenia.

II.	Talentovaná mládež a juniorská reprezentácia								
A	základné ukazovatele (aktuálny stav)	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
1	European Tennis Trophy - Juniors / SR	14	14	25	19	5	-	15	nie je
2	umiestnenie mládeže pre výpočet PUŠ na nasledujúci rok	15,91	16,79	28,7	31,59	32,53	nebol výpočet		14,04
3	počet tímov na finálových turnajoch ME do 12., 14., 16. a 18.r.(Winter + Summer Cup)			1+2	1+3	1+4	0 + nehralo sa	nehralo sa + 3	nehralo sa + 5
A	základné ukazovatele (cieľový stav)	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
1	European Tennis Trophy - Juniors / SR	15	15	15	15	15	15	15	15
2	umiestnenie mládeže pre výpočet PUŠ na nasledujúci rok	15	15	15	15	15	15	15	15
3	počet tímov na finálových turnajoch ME do 12., 14., 16. a 18.r.	3	3	3	3	3	3	3	3
B	pomocné ukazovatele (bez stanoveného cieľa)	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
1	počet jednotlivcov s fin.príspevkom na nasled.rok	59	102	103	108	110	118	109	134
2	počet klubov s jednotlivcami s fin.príspevkom na nasled.rok		25	35	41	38	36	40	46
3	počet jednotlivcov zaradených do NTC tímu			12	16	16	24	26	19
4	počet jednotlivcov podporovaných mimo NTC tímu			4	4	5	5	8	11
5	počet družstiev mládeže v súťažiach SR	425	473	492	523	526	0	521	558
6	počet klubov spĺňajúcich min.kritériá na kvalitu	0	45	57	65	67	77	65	66
7	počet klubov s nárokom za kvalitu na nasled.rok	12	28	40	46	45	46	46	47

8	počet jednotlivcov s fin.príspevkom na nasled.rok	59	102	103	108	110	118	109	134
9	počet klubov s jednotlivcami s fin.príspevkom na nasled.rok	0	25	35	41	38	36	40	46
10	počet hráčov a hráčok SR v rebríčkoch Juniorov TOP100			8	7	16	11	19	18
11	Juniory 18 - ITF			0	0	0	1	1	2
12	Juniorky 18 - ITF			1	2	1	1	2	4
13	Juniory 16 - TE			0	1	3	3	3	1
14	Juniorky 16 - TE			3	1	3	3	6	5
15	Juniory 14 - TE			1	2	3	0	2	1
16	Juniorky 14 - TE			3	1	6	3	5	5

2.2. Dlhodobé ciele

- dlhodobo dosahovať umiestnenie mládeže vo svete pre výpočet PUŠ do 15.miesta,
- pravidelne sa umiestňovať do 15. miesta v rebríčku európskych krajín v hodnotení TE Trophy,
- zabezpečiť kvalifikáciu minimálne 3 tímov na finálové turnaje ME mládežníckych družstiev (Winter a Summer Cupy) v kategóriách do 18, 16, 14 a 12 rokov,

2.3. Úlohy

- zabezpečiť pravidelnú účasť minimálne 4 juniorských reprezentantov na juniorských grand slamových podujatiach,
- pokračovať v programe podpory klubov za kvalitu i podpory jednotlivcov, ktorí budú zaradení do skupiny vrcholových alebo talentovaných športovcov.
- zabezpečovať a realizovať program mládežníckych reprezentácií, skvalitniť prácu s reprezentačnými družstvami juniorov, kontinuálne sledovať kvalitu ich prípravy, výkonnostnej úrovne a dosahovaných výsledkov reprezentantov a zabezpečiť optimálnu reprezentáciu na významných podujatiach,
- zabezpečiť podporu klubov aktívne pracujúcich s mládežou, každoročne stanoviť kritériá podpory klubov s postupným presunom dôrazu na kvalitatívne parametre a aj na medzinárodné výsledky jednotlivcov,
- každoročne stanoviť kritériá podpory jednotlivcov a kritériá pre zaradenie hráčov do juniorskej reprezentácie a do zložiek podpory,
- pravidelne realizovať celoslovenské sústredenia jednotlivých vekových kategórií za účelom vzájomnej konfrontácie hráčov a ich konzultácií s reprezentačnými trénermi, v spolupráci s regionálnymi tenisovými zväzmi realizovať i regionálne sústredenia predovšetkým v kategórii žiakov,
- zabezpečiť monitorovanie hráčov prostredníctvom trénerov NTC a reprezentačných trénerov mládeže na MSR a na vybraných turnajoch kategórie A vo všetkých vekových kategóriách mládeže,
- pripraviť systém, ktorý umožní tréningový proces pre všetkých reprezentantov pri prípadných budúcich pandemických obmedzeniach.

3. Reprezentácia dospelých.

3.1. Súčasný stav

V prvej stovke svetových rebríčkov máme v súčasnosti 1 ženu (A.K.Schmiedlová) a 1 muža (A.Molčan). Z tohto pohľadu bola najlepšia situácia v r.2018 keď boli v stovke 3 muži a 4 ženy. Súčasnú situáciu ovplyvnila i skutočnosť, že v porovnaní s rokom 2018 v aktívnej kariére nepokračujú hráči a hráčky, ktorí boli stabilne v najlepšej svetovej stovke ako Cibulková, Rybáriková či Kližan. Nie je nereálne očakávať, že v krátkej dobe by sa do TOP 100 mohli vrátiť dlhoroční reprezentanti N. Gombos, i V. Kužmová a po prvý krát sa do nej dostať i L. Klein. Vo štvorhre až do svojho zranenia patrili stabilne do svetovej špičky F.Polášek a v TOP 100 je T.Mihalíková. Najmä výsledky F.Poláška, medzi ktorými vyniklo víťazstvo na Australian Open v r.2021, boli obdivuhodné.

V **tímových súťažiach**, ktoré sú z pohľadu reprezentácie verejnosťou najviac sledované, sa daviscupový tím opakovane snaží o postup na finálový turnaj tejto súťaže. 3 krát mu ušiel postup po tesných prehrách s Kanadou, Českom a Talianskom, v roku 2023 mal za súpera mimoriadne kvalitný tím Holandska, ktorému tiež podľahol. Tím pre BJK Cup sa dlhoročne drží medzi 10 – 12 najlepšimi tímami sveta a v r.2021 a aj 2022 sa predstavil na finálových turnajoch, kde obsadil skvelé 5.-8.miesto. V roku 2022 postúpil priamo na finálový turnaj po diskvalifikácii Ruska a Bieloruska. Potešiteľné je, že naši najlepší hráči a hráčky takmer bez výnimky majú záujem reprezentovať SR v týchto súťažiach. **Pre výpočet postavenia tenisu v kategórii dospelých na účely určenia PUŠ** je použité výlučne priemerné postavenie SR v rebríčkoch Davis Cupu a BJK Cupu, preto je nevyhnutné venovať obom tímovým súťažiam a obzvlášť príprave členov oboch tímov zvýšenú pozornosť a prioritu.

Maximálny záujem STZ naďalej venuje podpore NTC tímov v Bratislave a od roku 2020 i v Košiciach i individuálnej podpore vybraných hráčov. Bez tejto podpory by cca 20-30 najlepších slovenských hráčov, ktorí sú do tejto podpory každoročne zaradení, malo oveľa menšiu šancu na presadenie sa do profesionálneho tenisu. Na základe uzatvorených zmlúv sú hráči zaviazaní k reprezentácii do veku svojich 35 rokov a podporovaní hráči vracajú časť svojich zárobkov naspäť do rozpočtu STZ.

STZ od r.2017 zriadil pozície reprezentačných trénerov v žiackej a dorasteneckej vekovej kategórii, vo zvýšenej miere organizuje reprezentačné výjazdy a sústredenia.

III.	Reprezentácia dospelých								
A	základné ukazovatele (aktuálny stav)	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
1	ITF Davis Cup Ranking / SR	18	18	21	33	29	31	30	27
2	ITF Fed Cup Ranking / SR	13	15	16	12	15	10	12	8
3	počet hráčov a hráčok v TOP100 ATP/WTa dvojhra/štvorhra	6	4	3	5	4	4	5	3
4	umiestnenie dospelých pre výpočet PUŠ na nasledujúci rok	15,5	16,5	18,5	22,5	22	20,5	20,75	17,5
A	základné ukazovatele (cieľový stav)	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
1	ITF Davis Cup Ranking / SR	26	25	24	23	22	21	20	20
2	ITF Fed Cup Ranking / SR	12	12	11	11	10	10	10	10

3	počet hráčov a hráčok v TOP100 ATP/WTa dvojhra/štvorhra	4	4	5	5	6	6	6	6
4	umiestnenie dospelých pre výpočet PUŠ na nasledujúci rok	16,5	15,5	14,5	13,5	12,5	11,5	10,5	10
B	pomocné ukazovatele (bez stanoveného cieľa)	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
1	počet hráčov v ATP100 / SR dvojhra	0	0	0	0	0	0	0	0
2	počet hráčok v WTA100 / SR dvojhra	4	3	3	4	1	1	2	1
3	počet hráčov v ATP100 / SR štvorhra	2	1	0	1	2	2	1	1
4	počet hráčok v WTA100 / SR štvorhra	?	?	?	0	1	1	2	1

3.2. Dlhodobé ciele

- prebojovať sa aspoň v jednej z tímových súťaží Davis Cupu a BJK Cupu pravidelne každoročne do finálovej skupiny medzi najlepších 16, resp. 12 družstiev sveta (podľa formátu súťaží),
- v rebríčkoch Davis Cupu pravidelne patriť medzi 25 najlepších tímov sveta,
- v rebríčkoch BJK Cupu pravidelne patriť medzi 12 najlepších tímov sveta,
- mať trvale zastúpených v rebríčkoch ATP a WTA dvojhier a štvorhier minimálne 6 hráčov v TOP 100,
- zabezpečiť štart minimálne 4 hráčov na OH 2024 a 2028,

3.3. Úlohy

- vytvárať podmienky pre úspešné účinkovanie tímov v Davis Cupe a BJK Cupe a spolupracovať s reprezentantmi pri zabezpečení ich tréningového procesu v NTC,
- zabezpečovať komplexnú prípravu v NTC Bratislava a individuálnu vzájomnú podporu pre cca 25-30 hráčov, pokračovať v procese vytvárania NTC tímu Košice; pravidelne vyhodnocovať plnenie cieľov zaradených hráčov,
- prípraviť systém, ktorý umožní tréningový proces pre všetkých reprezentantov pri prípadných budúcich pandemických obmedzeniach.

4. Vzdelávanie a príprava trénerov a rozhodcov

4.1. Súčasný stav

Vzdelávanie trénerov a rozhodcov sa uskutočňuje v súlade so Zákonom o športe. STZ vykonáva školenia trénerov 1. – 3. stupňa z päťstupňovej škály. Akreditáciu na vzdelávanie trénerov 4. stupňa má FTVŠ (bakalárske štúdium), vzdelávanie trénerov 5. stupňa zabezpečuje tiež FTVŠ UK Bratislava (magisterské štúdium). Na vzdelávaní FTVŠ sa spolupodieľa aj STZ.

Vzdelávanie rozhodcov je trojstupňové, akreditáciu na všetky tri stupne má STZ. Rozhodcov na medzinárodné turnaje školí ITF, STZ dáva doporučenie jednotlivcom, ktorí sa o tieto školenia uchádzajú.

Udeľovanie licencií, ktoré predstavujú oprávnenie na výkon činnosti, je v kompetencii STZ, podmienky sú zverejnené v Registračnom poriadku a v Smernici schválenej VV STZ 21.2.2014. Nová smernica je vypracovaná a po doriešení a doladení posledných detailov bude postúpená na schválenie na VV STZ. Jednotlivé školenia organizuje STZ v spolupráci s RTZ, rozsah je stanovený smernicou MŠVVaŠ SR. STZ spracoval obsahovú náplň, ktorá okrem iných, prešla pripomienkovým konaním a následne aj schválením ITF a je porovnateľná s obsahom školení organizovaných ITF. Po podpise zmluvy s ITF STZ **využíva platformu ITF Academy**. Obsah je po registrácii voľne prístupný všetkým slovenským trénerom v elektronickej podobe na mobilných zariadeniach a počítačoch. Špeciálna časť vzdelávania je zjednotená so štandardami ITF od 1. po 3. kvalifikačný stupeň. Obsah prvého kvalifikačného stupňa je prístupný na platforme ITF Academy aj v slovenskom jazyku. Všeobecná časť je podľa zákona o športe v spolupráci s FTVŠ UK, PdF UMB, FŠ PU.

STZ organizuje aj doškoľovacie semináre pre držiteľov jednotlivých licencií a školenia druhého, či tretieho kvalifikačného stupňa s postupným prechodom väčšieho zapojenia ITF Academy čo umožňuje „tzv. zmiešanú formu vyučovania, ktorá je časovo a finančne menej náročná pre uchádzačov o jednotlivé kvalifikačné stupne. Školenia i semináre sa uskutočňujú v prípade dostatočného počtu záujemcov. STZ má povinnosť sprostredkovať poznatky trénerom a rozhodcom, pre 2. a 3. stupeň štúdia pripravuje metodické materiály. K tomu slúži aj organizácia seminárov a elektronické médiá STZ. Rovnako musí STZ hľadať cesty k zabezpečeniu vykonávania trénerskej a rozhodcovskej činnosti iba osobami, ktoré na výkon týchto činností majú príslušné vzdelanie a oprávnenie. Na základe porovnania počtu trénerov, ktoré uvádzajú kluby v dotazníkoch s počtom platných licencií je zrejmé, že až štvrtina trénerov vykonáva svoju činnosť bez platnej licencie.

Počet trénerov s platnými licenciami počas posledných 5 rokov vzrástol, počet rozhodcov s platnými licenciami klesal, za rok 2022 sme zaznamenali nárast. Pozitívne sa vyvíja počet kapitánov.

IV.	Športoví odborníci								
A	základné ukazovatele (aktuálny stav)	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
1	tréneri - platné licencie	323	388	329	321	332	350	385	453
2	rozhodcovia - platné licencie	149	175	184	177	197	163	140	207
3	kapitáni - platné licencie	231	199	438	783	775	681	858	791
A	základné ukazovatele (cieľový stav)	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
1	tréneri - platné licencie	466	479	493	507	522	537	553	569
2	rozhodcovia - platné licencie	213	219	225	231	237	244	251	258
3	kapitáni - platné licencie	814	838	863	888	914	941	969	998
B	pomocné ukazovatele (bez stanoveného cieľa)	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
	tréneri - platné licencie	323	388	329	321	332	350	385	453
1	tréneri - platné licencie A	-	-	74	68	86	73	74	80
2	tréneri - platné licencie B	-	-	69	68	80	70	79	83
3	tréneri - platné licencie C	-	-	186	185	245	207	232	290
	rozhodcovia - platné licencie	149	175	184	177	197	163	140	207
4	rozhodcovia - platné licencie A	-	-	60	56	56	53	43	46
5	rozhodcovia - platné licencie B	-	-	37	38	36	42	39	37

6	rozhodcovia - platné licencie C	-	-	87	83	105	68	58	124
	kapitáni - platné licencie	231	199	438	783	775	681	858	791

4.2. Dlhodobé ciele

- kontinuálne zvyšovať počet trénerov s platnou licenciou o 3 % ročne
- kontinuálne zvyšovať počet rozhodcov s platnou licenciou o 3 % ročne
- kontinuálne zvyšovať počet kapitánov s platnou licenciou o 3 % ročne

4.3. Úlohy

- zacomponovať do systému vzdelávania všetky zmeny vyplývajúce zo zmien zákona o športe, prípadne iných predpisov MŠVVaŠ SR,
- zabezpečiť akreditáciu STZ (v prípade legislatívnych zmien) na všetky dostupné stupne vzdelávania trénerov, rozhodcov, prípadne iných športových funkcií,
- spolupracovať s FTVŠ, prípadne inými vysokými školami s cieľom zvýšenia úrovne vzdelávania a kvality absolventov, pri zadávaní tém záverečných prác a prostredníctvom tenisových klubov pri vykonávaní praxe študentov,
- organizovať školenia, tematické semináre a webináre pre rozhodcov, trénerov, prípadne iné skupiny, ktoré sa podieľajú na tréningovom procese,
- zverejňovať aktuálne podmienky pre uchádzačov o jednotlivé druhy vzdelania a udelenia licencií,
- v predstihu zverejňovať plánované termíny školení a seminárov a ich obsahovú náplň,
- zverejňovať aktuálne zoznamy držiteľov licencií trénerov a rozhodcov prostredníctvom systému eTenis,
- vytvoriť a zverejniť lektorské zbory na jednotlivé stupne vzdelávania, v prípade potreby ich inovovať,
- zabezpečiť vydávanie audiovizuálnych metodických materiálov i ďalších činností zvyšujúcich kvalitu vzdelávania v STZ,
- zabezpečiť výkon rozhodcovskej činnosti v kluboch na podujatiach STZ iba rozhodcami s platnou licenciou, motivovať kluby na zvýšenie počtu rozhodcov z vlastných radov,
- spolupracovať s klubmi na zvýšení počtu trénerov s platnou licenciou vo výkone trénerskej činnosti v kluboch,
- organizovať stretnutia trénerov v regiónoch s trénermi NTC a reprezentačnými trénermi,
- schváliť smernicu k vzdelávaniu trénerov tenisu,
- sprístupniť obsah 2. kvalifikačného stupňa ITF v slovenskom jazyku.

5. Fanúšikovia, propagácia a prenos informácií

5.1. Súčasný stav

Prenos informácií je zabezpečovaný najmä prostredníctvom **internetovej stránky STZ** www.stz.sk. Poskytuje údaje o štruktúre STZ, uvádza znenie všetkých predpisov, informácie o činnosti v jednotlivých oblastiach i o činnosti RTZ, sprostredkováva kontakt na jednotlivé kluby. Prostredníctvom systému eTenis informuje o termínovej listine súťaží, o ich výsledkoch i rebríčkoch. Webová stránka STZ obsahuje aj informácie, ktoré je STZ povinný zverejňovať v zmysle Zákona o športe a ktoré pomáhajú členom STZ pri aplikácii zákona do praxe. Zásluhou spolupráce s TASR

STZ poskytuje aj aktuálne výsledky a komentáre k medzinárodným súťažiam. Zverejňujú sa na nej všetky aktuálne informácie a oznamy, slúži aj na propagáciu niektorých súťaží i rôznych aktivít klubov. STZ informuje o svojej činnosti aj prostredníctvom **sociálnych sietí** Facebook a Instagram. Pravidelne sú v rámci STZ TV na internetovej stránke STZ zverejňované rozhovory o tenise s trénermi a funkcionármi.

STZ vydáva **príležitostné publikácie**, najmä bulletiny pri stretnutiach Davis Cupu, BJK Cupu, turnaja Slovak Open. STZ každoročne vydáva „Výročnú správu STZ“, kde sú zhromaždené všetky podstatné športové výsledky a údaje o činnosti a hospodárení zväzu. Pri významných podujatiach spolupracuje STZ s televíziami, rozhlasovými stanicami a printovými médiami. K propagácii tenisu i STZ slúži aj slávnostné vyhlasovanie tenistov roka.

V.	Fanúšikovia a prenos informácií								
A	základné ukazovatele (aktuálny stav)	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
1	používatelia www.stz.sk			65 171	80 324	94 332	107 741	87 394	90 345
2	Facebook STZ - počet followerov								1 813
3	Facebook STZ - page visit							11 821	23 346
4	Facebook STZ - page reach							108 045	149 968
A	základné ukazovatele (cieľový stav)	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
1	používatelia www.stz.sk	93 055	95 847	98 723	101 684	104 735	107 877	111 113	114 446
2	Facebook STZ - počet followerov	1 867	1 923	1 981	2 041	2 102	2 165	2 230	2 297
3	Facebook STZ - page visit	24 046	24 768	25 511	26 276	27 064	27 876	28 713	29 574
4	Facebook STZ - page reach	154 467	159 101	163 874	168 790	173 854	179 070	184 442	189 975

5. 2. Dlhodobé ciele

- zabezpečovať zverejňovanie a prenos informácií pre členov STZ a fanúšikov tenisu,
- zvyšovať návštevnosť www.stz.sk a oficiálnych účtov STZ na sociálnych sieťach o 3% ročne

5. 3. Úlohy

- prostredníctvom internetovej stránky a sociálnych sietí zabezpečovať prenos informácií všetkým záujemcom o tenis (videá, podcasty, textové informácie), pravidelne ju aktualizovať a prinášať aktuality z domáceho i zahraničného tenisu,
- zabezpečiť live streamy z MSR, HMSR a medzinárodných turnajov,
- vydávať príležitostné publikácie, najmä pri významných podujatiach a zabezpečovať propagáciu týchto podujatí v celoslovenských médiách,
- spolupracovať pri zabezpečovaní televíznych prenosov z významných podujatí,
- zabezpečiť redesign grafiky webovej stránky STZ pre zvýšenie jej atraktívnosti a používateľského komfortu,
- vydávať bulletiny pri významných podujatiach, v nich propagovať aj úspešné výsledky a aktivity STZ,
- organizovať tlačové konferencie pri príležitosti významných podujatí a pri úspešných výsledkoch reprezentantov,
- každoročne vydávať „Výročnú správu STZ“,
- každoročne organizovať anketu „Tenista roka“ a zabezpečiť jej slávnostné vyhlásenie.

6. Medzinárodné a domáce súťaže

6.1. Súčasný stav

Slovenský tenisový zväz na základe každoročne schválených kritérií **organizuje a podporuje medzinárodné turnaje na Slovensku**. Vrcholný profesionálny turnaj Slovak Open mužov organizuje STZ každoročne v Bratislave a zásluhou TC Empire Trnava v spolupráci so STZ bol do r.2019 organizovaný aj ženský Slovak Open v Trnave. Pozitívne je, že sa uskutočňujú aj profesionálne turnaje kategórie Futures (s dotáciou 15.000 – 25.000 USD), čo zabezpečujú niektoré aktívne kluby, prípadne iné subjekty. Pevné miesto v kalendári majú aj turnaje organizované súkromnými spoločnosťami. Všetky profesionálne turnaje sú výbornou príležitosťou pre slovenských hráčov získať skúsenosti i body do svetových rebríčkov. Rovnaké konštatovanie platí aj pre medzinárodné juniorské turnaje. Všetky sú výborne organizované a ich počet je na hornej hranici, ktorú stanovujú predpisy ITF a TE. V termínovej listine medzinárodných turnajov je i turnaj pre tenistov na vozíku a turnaje seniorov. V r.2018 bolo uskutočnených 18 medzinárodných turnajov, v r.2019 19 turnajov. Negatívny vplyv na organizáciu podujatí mali obmedzenia pre ochorenie COVID-19, ktoré si vyžiadali zrušenie 23 turnajov v r.2020 a 15 turnajov v r.2021. Organizátori podujatí, ktoré sa uskutočnili (2020: 8 turnajov a 2021: 15 turnajov), mali zvýšené náklady spojené s dodržiavaním protipandemických opatrení a obmedzení. V roku 2022 sa uskutočnilo 34 medzinárodných turnajov v kategóriách mládeže a dospelých pod hlavičkou STZ, čo je rekordný počet od roku 1994. V kategóriách mládeže je to strop vzhľadom na pravidlá a princípy medzinárodných riadiacich organizácií TE a ITF. **Počet medzinárodných turnajov**, ich rozloženie podľa jednotlivých kategórií a regiónov (s výnimkou Bratislavy) **je primeraný potrebám STZ**.

Systém domácich súťaží má stabilnú štruktúru. Všetky domáce súťaže jednotlivcov i družstiev sú riadené prostredníctvom systému etenis. Systém sa postupne zdokonaľoval a v súčasnosti je na uspokojivej úrovni. Poskytuje hráčom i organizátorom všetky potrebné informácie a podstatne uľahčuje agendu súvisiacu s organizovaním turnajov, spracovaním výsledkov, ich prenosom do rebríčkov a znižuje možnosti porušovania predpisov. Pozitívne je i jeho rozšírenie na súťaže detí. Opakovane prechádza mnohými zmenami z dôvodu zvyšovania požiadaviek v súvislosti s implementáciou zmien športovo-technických predpisov a aj kvôli prenosu údajov do Informačného systému športu.

Turnajov jednotlivcov je primeraný počet (cca 400 ročne) a počet záujemcov o pridelenie turnaja do TL vysoko prevyšuje toto číslo (v roku 2023 požiadali TK/TO spolu o 563 turnajov). Vzhľadom na počet súťažiacich hráčov je potrebné počet turnajov regulovať. Na reguláciu slúžia „**Princípy tvorby termínovej listiny**“, ktoré sa každoročne v predstihu zverejňujú. Termínová listina je vyvážená a poskytuje dostatok možností súťaženia pre hráčov rôzneho veku i výkonnosti. Negatívny vplyv na počet zorganizovaných turnajov mali obmedzenia pre ochorenie COVID-19. Najmä v ich dôsledku bolo v r.2020 zrušených 35 turnajov a v r.2021 zrušených až 130 turnajov, prakticky celá halová sezóna. V r.2020 neboli z tohto dôvodu s výnimkou Extraligy odohrané žiadne súťaže družstiev a v r.2021 neboli odohrané halové MSR jednotlivcov. V roku 2022 bolo z dôvodu COVID-19 zrušených 41 turnajov a všetky halové MR a M SR jednotlivcov.

Pre deti do 8 rokov a do 10 rokov je od r.2005 organizovaný aj projekt Detský Davis Cup a Fed Cup, v ktorom prebiehajú oblastné a regionálne súťaže. Celoslovenské kolo organizované vždy v októbri v priestoroch NTC slúži aj na propagáciu tenisu a kontakt detí s tenisovými reprezentantami.

Súťaže seniorov a plážového tenisu i niektoré súťaže pre rekreačných hráčov sa riadia prostredníctvom systému zašportujiopen.

V nasledujúcich rokoch je potrebné sa **orientovať na kvalitu usporiadania súťaží** vo všetkých vekových kategóriách a zvýšenú pozornosť venovať súťažiam družstiev. Je potrebné sústavne sledovať počet súťažiacich hráčov a primerane aktualizovať princípy tvorby termínovej listiny a v prípade potreby i športovo technické predpisy. Vhodná by bola aj lepšia propagácia niektorých turnajov a najmä kvalitných usporiadateľov.

STZ od r.2018 pravidelne na jeseň organizuje **stretnutie s predstaviteľmi klubov**, na ktorých informuje o programe podpory a aktuálnych otázkach a zbiera námety z diskusie s klubmi. STZ zároveň každoročne od r.2019 zbiera a **vyhodnocuje informácie z dotazníkov** od klubov a od podporovaných talentovaných hráčov.

VI.	Medzinárodné a domáce súťaže								
A	základné ukazovatele (aktuálny stav)	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
1	Súťaže v SR				432	425	410	249	381
2	Medzinárodné turnaje				19	22	8	21	34
3	Domáce turnaje – hala				188	175	180	0	115
4	Domáce turnaje – leto				225	228	222	228	232
A	základné ukazovatele (cieľový stav)	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
1	Súťaže v SR	444	444	444	444	444	444	444	444
2	Medzinárodné turnaje	34	34	34	34	34	34	34	34
3	Domáce turnaje – hala	180	180	180	180	180	180	180	180
4	Domáce turnaje – leto	230	230	230	230	230	230	230	230
B	pomocné ukazovatele (bez stanoveného cieľa)	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
1	Družstvá (bez seniorov a detí)				469	461	16	458	484
2	Družstvá seniorov				49	44	0	48	49
3	Družstvá detí (dlhodobé)				171	195	0	194	200
4	Družstvá - Detský DC a FC				235	252	200	209	229

6. 2. Dlhodobé ciele

- stabilizovať medzinárodné turnaje juniorov, dospelých a seniorov a spolupracovať s klubmi pri ich organizácii,
- zvyšovať športovú i organizačnú úroveň medzinárodných súťaží, MSR jednotlivcov i družstiev a turnajov,
- vychovávať hráčov, rodičov a trénerov k slušnému správaniu, k rešpektovaniu súperov, rozhodcov, trénerov a pokore.

6. 3. Úlohy

- zmluvne zabezpečovať spoluprácu s klubmi, ktoré sú poverené organizáciou medzinárodných súťaží, podporovať finančne a materiálne (lopty) organizáciu juniorských turnajov TE a ITF

- b) zhromažďovať podnety na úpravu športovo - technických predpisov a predkladať na VV STZ návrhy na ich zmenu,
- c) sledovať športovú i organizačnú úroveň medzinárodných súťaží, MSR jednotlivcov i družstiev a turnajov a zverejňovať ich hodnotenie na internetovej stránke STZ,
- d) zabezpečovať tvorbu termínovej listiny na základe stanovených princípov a zverejňovať kritériá na hodnotenie športovej i organizačnej úrovne konkrétnych súťaží,
- e) hľadať cesty na ekonomicky vyvážené podmienky pre organizátorov domácich turnajov,
- f) zabezpečovať funkčnosť a aktualizáciu systému eTenis a zašportujiopen,
- g) sledovať dodržiavanie predpisov zo strany všetkých účastníkov súťaží a operatívne zasahovať v prípadoch ich porušenia,
- h) sledovať pripomienky k formátu Extraligy tak, aby sa dosiahli vyvážené podmienky jej organizácie a propagácie pre kluby, hráčov, divákov a STZ.
- i) pravidelne min. 1 krát ročne organizovať stretnutie STZ s predstaviteľmi klubov.
- j) pravidelne vyhodnocovať údaje a pripomienky, zbierané formou dotazníkov od klubov a hráčov.
- k) dôsledne postihovať prejavy nešportového správania hráčov, rodičov a trénerov počas súťaží a pripraviť návrhy na zlepšenie v tejto oblasti; zároveň odmeňovať mimoriadne prejavy fair play.

7. Športová infraštruktúra.

7.1. Súčasný stav

Na základe spolupráce s Mestom Košice je v pokročilom štádiu prípravy s predpokladaným ukončením výstavby v 2. štvrtroku 2023 investícia do športoviska **Národné tréningové centrum Košice**, ktorého investorom je spoločná akciová spoločnosť Mesta Košice a STZ. Investícia je čiastočne spolufinancovaná zo zdrojov Ministerstva financií SR, použitie týchto zdrojov na iné tenisové investičné projekty nebolo možné.

Novou inštitúciou, ktorá zabezpečuje financovanie športovej infraštruktúry, je aj **Fond na podporu športu**. STZ pravidelne informuje kluby o Výzvach FnPŠ, má zastúpenie v jeho orgánoch a je nápomocný pri otázkach klubov týkajúcich sa Výziev. STZ v roku 2021 schválil Program spolufinancovania tenisových infraštruktúrnych projektov úspešných žiadateľov z FnPŠ, v rámci ktorého bolo schválené spolufinancovanie 2 klubov, ktoré získali od FnPŠ finančný príspevok. Pokračovanie programu na r.2022 nebolo kvôli možnostiam rozpočtu na r.2022 schválené. STZ zatiaľ vzhľadom na aktuálny stav financií STZ a iné rozvojové projekty finančne nepodporoval iné priame investície v jednotlivých tenisových kluboch.

NTC,a.s. ako dcérska spoločnosť STZ, ktorá zabezpečuje správu a prevádzku areálu NTC v Bratislave, zabezpečuje aj nevyhnutné náklady potrebné na jeho opravy a údržbu. Vzhľadom na už skoro 20 ročnú prevádzku je **potrebná väčšia rekonštrukcia NTC**. Za týmto účelom sa NTC,a.s. bude uchádzať o finančný príspevok z FnPŠ na rekonštrukciu a modernizáciu športovej infraštruktúry národného významu. STZ reaguje na všetky výzvy investičného charakteru vypísané rôznymi inštitúciami.

STZ vníma ako pokračujúci problém, že na celoročné zabezpečenie športovej prípravy v kluboch sú **nevyhnutné tenisové haly**, ktorých množstvo, územné rozmiestnenie a kvalita nie je optimálna. Na financovanie športovej infraštruktúry v kluboch a regiónoch je nutné hľadať i iné zdroje spolufinancovania s výraznejším zapojením samospráv.

VII. Športová infraštruktúra									
A	základné ukazovatele (aktuálny stav)	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
1	počet tréningových NTC (BA, KE, BB?)	1	1	1	1	1	1	1	1
2	počet kurtov klubov - letná sezóna					813	769	753	792
3	počet kurtov klubov - halová sezóna					230	227	233	255
A	základné ukazovatele (cieľový stav)	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
1	počet tréningových NTC (BA, KE, BB?)	1	2	2	2	2	2	3	3
2	počet kurtov klubov - letná sezóna	808	824	840	857	874	891	909	927
3	počet kurtov klubov - halová sezóna	260	265	270	275	281	287	293	299
B	pomocné ukazovatele (bez stanoveného cieľa)	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
	vlastníctvo tenisových kurtov a areálov								
1	vo vlastníctve					35	24	23	22
2	vo vlastníctve aj v prenájme					0	5	2	1
3	v prenájme					104	120	125	129
4	Spolu					139	149	150	152
	počet kurtov ktoré využívajú kluby								
5	Vonkajšie antukové dvorce						629	627	652
6	Vonkajšie hardové dvorce						30	29	18
7	Vonkajšie dvorce s iným povrchom						17	14	23
8	Pevná hala hardové dvorce						89	77	93
9	Pevná hala antukové dvorce						4	6	6
10	Nafukovacia hala hardové dvorce						21	22	21
11	Nafukovacia hala antukové dvorce						113	128	135
12	Spolu počet kurtov leto (1+2+3+4+5)					813	769	753	792
13	Spolu počet kurtov hala (4+5+6+7)					230	227	233	255
14	počet klubov s pevnou halou							43	52
15	počet klubov s nafukovacou halou							52	55
16	počet klubov s halou							83	89

7.2. Dlhodobé ciele

- zrealizovať výstavbu NTC v Košiciach a optimálne nastaviť jeho prevádzku,
- zrealizovať rekonštrukciu NTC v Bratislave,
- pripraviť podmienky na realizáciu tretieho tréningového centra STZ na strednom Slovensku,
- zvýšiť počet vonkajších a halových kurtov v kluboch o 2% ročne.

7.3. Úlohy

- v prípade získania finančných prostriedkov investičného charakteru a priaznivej ekonomickej situácie vypísať výzvy na investície pre jednotlivé RTZ a kluby,

- b) pripraviť program a kritériá spolufinancovania športovej infraštruktúry v tenisových kluboch a hľadať zdroje na jeho financovanie, s definovaním protihodnoty od klubov,
- c) zabezpečiť informačný servis a poradenskú pomoc pre kluby pri získavaní finančných prostriedkov na športovú infraštruktúru a pri komunikácii so samosprávou za účelom vhodných priestorových podmienok a pozemkov pre kluby.
- d) v spolupráci s magistrátom mesta Košice pokračovať v realizácii výstavby NTC v Košiciach,
- e) zabezpečiť finančné zdroje na rekonštrukciu NTC v Bratislave,
- f) stanoviť a optimalizovať prevádzkový model pre NTC Bratislava a NTC Košice, vrátane spolupráce s klubmi a RTZ,
- g) uchádzať sa o výzvy na finančné prostriedky investičného charakteru a informovať o nich kluby,
- h) spracovať stratégiu podpory investícií v kluboch, možné referenčné športové haly, zoznam požiadaviek na projekty, aktualizovať zoznam dostupných zdrojov financovania, zabezpečiť konzultačnú pomoc s vypracovaním projektov.

8. Ekonomika a získavanie zdrojov.

8.1. Súčasný stav

Slovenský tenisový zväz sa v predchádzajúcich rokoch aktívne podieľal na čiastočnej zmene financovania slovenského športu. Najväčší objem peňazí z MŠVVaŠSR sa dnes prerozdeľuje podľa vzorca a stanovených parametrov. Rozhodujúcimi veličinami, ktoré sú rozhodujúce pri financovaní a ktoré STZ môže ovplyvniť, sú úspech mládeže a dospelých a počet aktívnych športovcov do 23 rokov. Táto zásadná **zmena financovania znamená viac finančných prostriedkov pre STZ** a v budúcnosti väčšiu podporu pre kluby, ktoré budú dobre pracovať s mládežou. Po prijatí zákona o športe v r.2015 narástol objem finančných prostriedkov pre STZ zo strany MŠVVaŠ SR postupne v r.2022 **na 2,24 násobok** sumy z r.2015. Pripravovaná novela Zákona o športe môže v budúcnosti inak upraviť parametre vstupujúce do vzorca, na čo bude treba reagovať aj zmenou procesov a pravidiel v STZ.

Z hľadiska tvorenia rozpočtu STZ a jeho dcérskych spoločností NTC a STZ Marketing je situácia zložitá. Na hospodárenie mal veľký vplyv **výpadok príjmov kvôli obmedzeniam pre ochorenie COVID-19**, ktorý čiastočne pokračuje aj v roku 2022. Išlo najmä o príjmy NTC z prenájmu priestorov na podujatia, zo športovania verejnosti a z reklamných príjmov, ktorých úbytok bol v porovnaní s r.2019 vo výške 445tis.€ (2020) a 477tis.€ (2021). Ročná prestávka v organizovaní podujatí Davis Cupu a BJK Cupu predstavovala tiež významný pokles plánovaných príjmov STZ od ITF.

NTC stále spláca bankový úver, ktorý odčerpáva veľkú časť disponibilných zdrojov a z vlastných zdrojov zabezpečuje prevádzku NTC. Kvôli výpadku príjmov pre COVID bolo splácanie úveru pôvodne predĺžené o 3 roky do roku 2024, z dôvodu nárastu cien energií po zmene financujúcej banky bude v roku 2023 predĺžená splatnosť až do roku 2027.

V marketingovej oblasti trvale klesajú príjmy od reklamných partnerov, pretože naše výsledky v Davis Cupe a v BJK Cupe nie sú rovnako významné ako v minulosti. Vplyv na pokles príjmov má aj konzervatívne nastavenie a šetrenie v marketingových rozpočtoch firiem, ktoré boli tradičnými partnermi STZ v minulosti.

VIII.	Ekonomika a získavanie zdrojov								
-------	--------------------------------	--	--	--	--	--	--	--	--

A	základné ukazovatele (aktuálny stav)	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
1	STZ - výnosy z PUŠ (tis.€)	1 973	2 697	3 120	4 196	4 771	4 345	4 323	4 604
2	STZ - iné výnosy (tis.€)*				947	1 288	1 052	1 361	1 603
3	STZ Marketing - výnosy (tis.€)*				476	506	562	300	358
4	NTC - výnosy (tis.€)*				1 144	1 216	747	608	1 140
	Výnosy spolu (tis.€)*				6 763	7 780	6 705	6 591	7 706
	*bez interných výnosov v rámci skupiny STZ								
A	základné ukazovatele (cieľový stav)	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
1	STZ - výnosy z PUŠ (tis.€)	4 538	4 765	5 003	5 253	5 516	5 792	6 081	6 385
2	STZ - iné výnosy (tis.€)*	1 084	1 192	1 311	1 442	1 586	1 745	1 920	2 112
3	STZ Marketing - výnosy (tis.€)*	497	546	601	661	727	800	880	968
4	NTC - výnosy (tis.€)*	1 053	1 158	1 274	1 401	1 541	1 695	1 865	2 051
	Výnosy spolu (tis.€)*	7 171	7 661	8 189	8 758	9 371	10 032	10 746	11 516
	*bez interných výnosov v rámci skupiny STZ								
B	pomocné ukazovatele (bez stanoveného cieľa)	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
1	STZ - výsledok hospodárenia (tis.€)				310	261	329	179	29
2	STZM- výsledok hospodárenia (tis.€)				33	6	86	-70	-65
3	NTC - výsledok hospodárenia (tis.€)				-119	-26	33	212	40
	HV Spolu				223	241	448	321	4

8.2. Dlhodobé ciele

- stabilizovať a zvyšovať príjmy STZ od ministerstva školstva, a to najmä zvyšovaním členskej základne a podporou tímov a športovcov, ktorých výsledky sa počítajú do výpočtu príspevku uznanému športu o 5% ročne,
- stabilizovať a zvyšovať iné vlastné príjmy STZ, reklamné príjmy STZ Marketing, s.r.o. a vlastné príjmy NTC,a.s. o 10% ročne,
- zabezpečiť dlhodobu vyrovnanosť rozpočtov STZ, NTC a STZ Marketing,

8.3. Úlohy

- aktívne sa podieľať na diskusiách o financovaní športu a o zmenách v Zákone o športe,
- znižovať prevádzkové náklady NTC,
- hľadať cesty na zvyšovanie príjmov od partnerov STZ,
- sledovať všetky výzvy na financovanie športu a uchádzať sa o finančné prostriedky.